

ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д.  
ПРИЛЕП

Годишен извештај за работењето на  
Тутунски комбинат АД Прилеп во  
деловната 2024 година



## ОБРАЗЛОЖЕНИЕ

Согласно Член 383 од Законот за Трговски Друштва и Член 384 точка 7 од ЗТД, а во врска Член 477 т.14 од ЗТД, Извршните членови на одборот на директорите по истекот на деловната година поднесуваат годишна сметка, годишни финансиски извештаи и годишен извештај за работењето на друштвото, до одборот на Директори и Собранието на акционери при Тутунски комбинат АД Прилеп.

Собранието на акционери на Тутунски комбинат АД Прилеп на седницата одржана на 11.06.2024 год. ја назначи Перк Ревизија - Пелагониска Ревизорска Куќа ДОЕЛ Прилеп за овластен ревизор, за вршење на ревизија на годишната сметка и финансиските извештаи на Тутунски комбинат АД Прилеп за деловната 2024 год.

Завршната сметка на друштвото за 2024 година ќе биде поднесена заедно со Ревизорскиот извештај, согласно законската регулатива. Завршната сметка е потпишана од Генералниот Извршен Директор на Тутунски комбинат АД Прилеп, поднесена е електронски од Службата за сметководство при Тутунски комбинат АД Прилеп.

Во наредниот текст ќе биде прикажана состојбата во Тутунски комбинат АД Прилеп, преку основните финансиски извештаи.

## ГОДИШНА СМЕТКА И ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАИ

### Биланс на состојба

(Извештај за финансиската состојба)

Податоците се во 000 денари

СРЕДСТВА			
ПОСТОЈАНИ СРЕДСТВА	711.039	778.086	109
Нематеријални средства	8.108	4.423	55
Материјални средства	393.938	377.328	96
Недвижности	341.499	331.464	97
Постројки, опрема, транспортни средства, алат, погонски и канцелариски инвентар и мебел	52.439	45.864	87
Биолошки средства			0
Останати материјални средства			0
Вложувања во недвижности	4.065	3.074	76
Долгорочни финансиски средства	304.928	393.261	129
Вложувања во подружници			0
Вложувања во придрожени претпријатија			0
Побарувања по дадени долгорочни заеми			0
Вложувања во хартии од вредност	304.928	393.261	129
Останати долгорочни финансиски средства			0
Долгорочни побарувања			0

<b>Одложено даночко средство</b>			<b>0</b>
<b>ТЕКОВНИ СРЕДСТВА</b>	<b>287.842</b>	<b>782.255</b>	<b>272</b>
Залихи	200.163	675.378	337
Побарувања од купувачите	35.756	20.591	58
Останати побарувања	1.253	159	13
Краткорочни вложувања			0
Пари и парични еквиваленти	40.881	85.112	208
Платени трошоци за идните периоди и пресметани приходи (АВР)	9.789	1.015	10
<b>ВКУПНО СРЕДСТВА</b>	<b>998.881</b>	<b>1.560.341</b>	<b>156</b>
<b>ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА - АКТИВА</b>			<b>0</b>
<b>ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ</b>			
<b>ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ</b>	<b>539.001</b>	<b>724.069</b>	<b>134</b>
Основна главнина и ревалоризациони резерви	8.991.530	8.991.530	100
Резерви	62.893	67.313	107
Акумулирана добивка (загуба)	-8.515.422	-8.334.774	0
Малцински удел			0
<b>ОБВРСКИ</b>	<b>459.880</b>	<b>836.272</b>	<b>182</b>
<b>ТЕКОВНИ ОБВРСКИ</b>	<b>285.307</b>	<b>720.530</b>	<b>253</b>
Обврски спрема добавувачи и останати обврски	11.808	11.734	99
Обврски за краткорочни кредити и хартии од вредност	243.104	663.043	273
Краткорочни резервирања			0
Обврски кон државата	9.696	11.331	117
Останати краткорочни обврски	17.976	31.093	173
Одложено плаќање на трошоци и приходи на идните периоди (ПВР)	2.723	3.329	122
Обврски по основ на нетековни средства (или групи за отуѓување) кои се чуваат за продажба и прекинати работења			0
<b>ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ</b>	<b>174.573</b>	<b>115.742</b>	<b>66</b>
Обврски за долгороочни кредити и хартии од вредност	174.573	115.742	66
Обврски кон добавувачи и останати долгороочни обврски			0
Останати долгороочни резервирања			0
Одложени даночни обврски			0
<b>ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ</b>	<b>998.881</b>	<b>1.560.341</b>	<b>156</b>
<b>ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА-ПАСИВА</b>			<b>0</b>

Според податоците од завршната сметка на Тутунски комбинат АД Прилеп за 2024 година може да се донесат следните заклучоци:

❖ Вкупните средства, односно вкупната актива на друштвото во 2024

година бележи раст од 56%:

✓ Зголемени основни – постојани средства за 9%,нај изразено е намалувањето кај постројките и опремата.

✓ Зголемени тековни средства ,како резултат на :

- Залихата ни е со износ од 675.378 илјади денари и тоа залихи на резервни делови,ситен инвентар,амбалажа и автогуми,готов производ и залиха на трговска стока;

- Износот на побарувања од купувачите 20.591 илјади денари;

- Намален е износот на останати побарувања од 1.253 илјади денари на 159 илјади денари;

- Зголемен е износот на парични побарувања како резултат на поголема откупена количина на тутун и изнесува 85.112 илјади денари.

❖ Вкупен износ на средства е 1.560.341 илјади денари што се должи пред се на:

✓ Основната главница на друштвото која што е со ист износ како претходната година 8.991.530 илјади денари и капитал со износ од 724.069 илјади денари, каде што имаме прилично висок процент во однос на претходната година;

✓ Краткорочни обврски на друштвото ги опфаќаат:

- Обврските спрема добавувачите кои што се намалени за многу мал процент односно од 11.808 илјади денари на 11.734 илјади денари ,

- Обврските спрема државата бележат благо зголемување,исто така има зголемувањето на тековните даночни обврски т.е

обврски по однос на плати, како резултат на зголемувањето на бројот на вработените.

- ✓ Долгорочните обврски бележат намалување за 33%, пред се поради намалувањето на обврските за долгорочни кредити.

Според анализата на Билансот на состојба, Тутунски комбинат АД Прилеп покрај забележаната добивка од 180.648 илјади денари, бележи значително подобрување на краткорочната ликвидност. Битно е да се напомене дека Тутунски комбинат АД Прилеп, на 31.12.2024 година, ги има исплатено сите доспеани обврски спрема добавувачите. Во наредниот период, менаџерскиот тим ќе се насочи кон подобрување на долгорочната ликвидност, солвентност и продуктивност во друштвото и ќе се стреми и понатаму да го одржи позитивниот финансиски резултат.

## Биланс на успех

(Извештај за сеопфатната добивка)

Податоците се во 000 денари

Позиција	Претходна година	Тековна година	Индекси
<b>ОПЕРАТИВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>841.912</b>	<b>611.523</b>	<b>73</b>
Приходи од продажба	826.983	602.361	73
Приходи од продажба на домашен пазар	253.635	183.728	72
Приходи од продажба на странски пазар	573.348	418.633	73
Промени на залихите на готови производи и производството во тек	XXXXXX	XXXXXX	XXXXX
Залихи на готови производи и на недовршено производство на почетокот на годината	131	176	134
Залихи на готовите производи и на недовршено производство на крајот на годината	176	1.238	703
Капитализирано сопствено производство и услуги			0
Останати оперативни приходи	14.929	9.162	61
<b>ОПЕРАТИВНИ РАСХОДИ</b>	<b>952.520</b>	<b>811.231</b>	<b>85</b>
Набавна вредност на трговски стоки	672	192	29
Трошоци за сировини и други материјали	548.425	356.716	65

Набавна вредност на продадени материјали, резервни делови, сите инвентар, амбалажа и автогуми	17.304	14.771	85
Услуги со карактер на материјални трошоци	102.684	90.289	88
Останати трошоци од работењето	37.668	38.175	101
Трошоци за вработените	218.313	276.553	127
Амортизација на материјалните и нематеријалните средства	27.409	23.268	85
Вредносно усогласување (обезвреднување) на нетековни средства			0
Вредносно усогласување (обезвреднување) на тековни средства	43	10.195	23.702
Резервирања за трошоци и ризици			0
Останати расходи од работењето	2	1.072	53.600
<b>ОПЕРАТИВНА ДОБИВКА / ЗАГУБА</b>	<b>-110.563</b>	<b>-198.646</b>	<b>0</b>
<b>Финансиски приходи</b>	<b>313.620</b>	<b>404.406</b>	<b>129</b>
Приходи од вложувања, заеми и камати и курсни разлики	313.620	404.406	129
Останати приходи од финансирање			0
Удел во добивката на придружените друштва	38.193	25.112	66
<b>Финансиски расходи</b>	<b>38.193</b>	<b>25.112</b>	<b>66</b>
Расходи по основ на камати, курсни разлики и слични расходи	38.193	25.112	66
Останати расходи од финансирање			0
Удел во загубата на придружените друштва	164.864	180.648	110
<b>Добивка/ загуба од редовно работење</b>	<b>164.864</b>	<b>180.648</b>	<b>110</b>
Добивка/ загуба од прекинато работење пред оданочување			0
Добивка/ загуба од редовно работење пред оданочување	164.864	180.648	110
Данок од добивка			0
<b>Нето добивка/загуба по оданочување</b>	<b>164.864</b>	<b>180.648</b>	<b>110</b>
<b>Малцински интерес</b>			0
Нето добивка/загуба која им припаѓа на акционерите на друштвото	164.864	180.648	110
Нето останата сеопфатна добивка/загуба		4.420	0
<b>Вкупна сеопфатна добивка/загуба</b>	<b>164.864</b>	<b>185.068</b>	<b>110</b>

Според податоците од Билансот на успех на Тутунски комбинат АД Прилеп може да се донесат следните заклучоци:

- ❖ Оперативните приходи на компанијата бележат благо намалување односно од 841.912 илјади денари на 611.523 илјади денари, што се должи пред се на:
  - ✓ Приходи од продажба на домашен пазар кои се намалени за мал процент во однос на претходната година;

- ✓ Приходите од продажба на странски пазар, се намалени односно приходи од продажба на тутун за Филип Морис и останати меѓународни партнери;
  - ✓ Останати оперативни приходи се намалени за 40%, т.е., приходи од оперативно работење, продажба на отпадна хартија, отпадно масло и слично;
  - ✓ Залихите на готови производи и недовршено производство се со износ од 1.238 илјади денари.
- ❖ Оперативните расходи бележат намалување за 15%;
- ❖ Во останатите оперативни расходи има промена и тоа во:
- ✓ Намалување на трошоците за сировини и материјали;
  - ✓ Амортизацијата на материјалните и нематеријалните средства е намалена за 15%;
  - ✓ Трошоците за вработените се зголемени како резултат на зголемувањето на бројот на вработени и зголемувањето на платите на вработените.
- ❖ 404.406 илјади денари, Тутунски комбинат АД Прилеп има остварено финансиски приходи кои за 30% се повисоки во однос на претходната година. Финансиските приходи произлегуваат од приходи од вложувања, заеми, курсни разлики, исплатени дивиденти како резултат на работењето со поврзани и не поврзани друштва.
- ❖ Расходите по основ на камати изнесуваат 25.112 илјади денари во однос на претходната година каде износот е 38.193 илјади денари, тука имаме намалување на расходите пред се поради затворањето на дел од кредитите.
- Тутунски комбинат АД Прилеп има добивка од 180.648 илјади денари, во претходната година имавме добивка во износ од 164.864 илјади денари.

Приходите на Друштвото во најголем дел се остваруваат од продажба на ориентален тутун откупен од реколтата 2023 година, како и производство на цигари во

погон Цигари. Во понатамошниот текст ќе дадеме подетални анализи за секој одел посебно.

## ВКУПНО ПРОИЗВОДСТВО ВО 2024 (ЈАНУАРИ-ДЕКЕМВРИ)

Збирно,вкупното производство во периодот Јануари-Декември во 2024, е најголемото за цело времетраење на партнерството со Филип Морис, од септември 2014г. Вкупниот годишен раст е 36,9% повеќе, споредено со истиот период лани. Споредено за истиот период во однос на 2022 година, порастот годинава е 68 %.

## ВКУПНО ГОДИШНО ПРОИЗВОДСТВО

SOFT	97.375.000	276.022.500	337.753.500	296.675.500	156.750.000	75.939.599	92.867.270	94.604.200	124.209.400	144.040.000	105.414.200	1.801.651.169
SUM	20.660.000	40.060.000	38.280.000	29.590.000	1.600.000							130.390.000
RCB	30.172.000	121.381.500	123.810.840	179.810.300	106.789.500	127.945.316	111.317.970	76.863.600	111.790.000	96.657.600	87.711.800	1.173.750.426
LONG	17.964.500	18.249.500	18.781.500	15.912.500								70.908.000
FLAVOR +		8.940.000										8.940.000
7.0												
6.0												
<b>Grand Total</b>	<b>166.171.500</b>	<b>464.653.500</b>	<b>518.625.840</b>	<b>521.988.300</b>	<b>357.250.300</b>	<b>408.280.421</b>	<b>385.145.260</b>	<b>449.272.600</b>	<b>626.776.200</b>	<b>769.311.400</b>	<b>1.053.256.040</b>	<b>5.720.731.361</b>
НАЈДОБРО ВКУПНО П-НО												
ПОРАСТ/ПАД												
	▲ 179,6%	▼ 11,6%	▲ 0,6%	▼ -31,6%	▲ 14,3%	▼ -5,7%	▲ 16,7%	▲ 39,5%	▲ 22,7%	▲ 36,9%		
											ПОРАСТ/ПАД ВО 2024 ВО ОДНОС НА 2022	▲ 68,0%

Евидентен е порастот и на просечното месечно производство ,од 36,9% (за над 23 мил. п.е. ), анализирано периодот Јануари- Декември годинава во однос на истиот период лани. Просечното месечно производство оваа година е дуплирано во однос на истите од 2014- 202

2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
41.542.675	42.241.227	43.218.820	43.499.025	32.477.300	34.023.368	35.013.205	44.927.260	52.231.350	64.109.283	87.771.337

2,3%      0,6      -25,3      4,8      2,9%      28,3%      16,3%      22,7%      36,9%

## ВКУПНО ПРОИЗВОДСТВО, КВАРТАЛНО

Произведеното во сите 4 (четири) квартали од 2024, е убедливо најголемото воопшто досега, од септември 2014г.

Произведеното	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Grand Total
Qtr1	-	63.439.000	91.233.000	125.309.140	70.308.300	54.276.390	51.026.180	13.416.600	133.337.800	129.928.000	185.864.840	918.139.250
Qtr2	-	99.517.500	140.367.500	126.800.660	50.416.500	113.203.900	100.074.490	124.593.400	174.914.400	140.486.400	265.711.200	1336.085.950
Qtr3	40.879.000	176.542.000	161.586.500	184.011.000	116.853.000	108.083.800	80.037.390	149.256.400	163.015.600	233.302.000	283.557.600	1.697.124.290
Qtr4	125.292.500	125.159.000	125.438.840	85.867.500	119.672.500	132.716.331	154.007.200	162.006.200	155.508.400	265.595.000	318.122.400	1.769.381.871

Во ноември 2024 производството беше најголемо за оваа година, но и најголемо месечно производство воопшто од септември 2014 год, за 12,5% поголемо од тоа во јуни 2024.

Произведеното	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Grand Total
јан	-	23.452.500	35.196.500	35.544.140	13.361.500	2.821.500	-	-	34.808.200	23.973.800	50.135.600	223.293.740
фев	-	38.986.500	12.538.500	35.136.000	32.797.800	26.803.000	23.942.980	-	52.232.000	37.780.200	70.335.400	331.552.380
мар	-	-	43.498.000	54.629.000	24.149.000	24.851.890	27.083.200	13.416.600	42.297.800	68.174.000	65.393.840	363.293.130
апр	-	26.285.900	51.981.000	43.336.660	-	31.570.500	38.697.560	24.890.800	44.568.200	35.297.000	86.478.400	383.026.620
май	-	27.951.500	43.186.500	40.783.000	17.784.000	39.797.900	39.987.570	39.853.000	67.716.000	56.551.600	69.852.600	443.443.670
јун	-	45.279.500	45.220.000	42.701.000	32.632.500	41.853.500	21.389.380	59.849.600	62.690.200	48.657.800	109.380.200	509.815.860
јул	-	82.325.500	58.769.500	63.223.500	40.574.900	37.645.800	22.177.720	55.793.800	53.633.800	74.409.400	96.530.600	584.974.120
авг	-	48.006.500	59.988.000	29.789.500	35.299.500	35.973.000	29.415.470	38.769.600	64.284.000	78.427.400	91.318.800	911.191.770
септ	40.879.000	48.310.000	42.909.000	90.988.000	40.979.000	34.465.000	28.444.200	54.693.000	45.097.800	80.463.200	55.713.200	600.958.400
окт	41.243.500	41.077.000	34.474.500	21.403.500	39.201.500	35.768.000	36.847.000	50.068.000	37.904.200	74.316.000	98.245.600	511.568.000
ноември	47.563.300	27.317.000	46.897.500	19.197.500	45.277.500	38.954.500	75.544.400	59.714.200	71.047.600	108.992.200	123.096.800	663.552.700
дек	36.485.500	56.761.000	44.076.840	45.266.500	35.193.500	34.975.831	41.615.800	52.224.000	48.556.500	82.285.300	98.783.800	594.231.171
<b>Grand Total</b>	<b>166.171.500</b>	<b>464.653.500</b>	<b>518.623.840</b>	<b>521.988.300</b>	<b>357.296.360</b>	<b>408.280.421</b>	<b>385.145.260</b>	<b>449.272.600</b>	<b>628.776.200</b>	<b>769.311.400</b>	<b>1.053.256.040</b>	<b>5.720.731.581</b>

## ПРОИЗВОДСТВО ПО ФОРМАТИ

Произведуваме со 4 (четири) формати од кои новиот формат 6.0 како и порастот од 12,9% на 7.0 ја прават разликата во корист на порастот во вкупното производство. Кај форматот SOFT имаме пад од -26,8%, кај RCB исто така пад од -9,8% .

Произведеното	2022	2023	2024	ПОРАСТ/ПДР
SOFT	124.209.400	144.040.000	105.414.200	⬇️ -26,8%
RCB	111.790.000	96.657.600	87.211.800	⬇️ -9,8%
7.0	390.776.800	388.279.800	438.446.800	⬆️ 12,9%
6.0	140.334.000	422.183.240	422.183.240	⬆️ 200,8%
<b>Grand Total</b>	<b>626.776.200</b>	<b>769.311.400</b>	<b>1.053.256.040</b>	



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

Оваа година, остваривме најголемо производство на SOFT во јуни, на 7.0 и 6.0 во декември (што претставува и најдобро производство од имплементирањето на машината за 6.0 во јуни 2023).

Подетално, месечните производства, по формати споредено во 2024, 2023 и 2022 година можете да ги анализирате од табелата во прилог подолу.

Формат Soft

	26.448.200	-	38.967.400
јан	25.907.200	13.200.800	30.876.600
фев	29.316.400	45.847.000	29.807.000
мар	27.524.400	22.349.000	35.230.200
апр	38.789.200	41.585.200	30.982.600
май	36.734.800	33.465.400	40.162.800
јун	34.037.400	32.809.000	34.935.400
јул	35.967.200	28.814.600	42.729.800
авг	24.131.800	38.546.000	39.386.400
септ	21.931.000	18.479.600	30.541.400
окт	45.426.800	62.047.000	42.945.600
ноем	44.562.400	51.136.200	41.881.600
дек	390.776.800	388.279.800	438.446.800
Grand Total	390.776.800	388.279.800	438.446.800

Формат RCB

	26.448.200	-	38.967.400
јан	25.907.200	13.200.800	30.876.600
фев	29.316.400	45.847.000	29.807.000
мар	27.524.400	22.349.000	35.230.200
апр	38.789.200	41.585.200	30.982.600
май	36.734.800	33.465.400	40.162.800
јун	34.037.400	32.809.000	34.935.400
јул	35.967.200	28.814.600	42.729.800
авг	24.131.800	38.546.000	39.386.400
септ	21.931.000	18.479.600	30.541.400
окт	45.426.800	62.047.000	42.945.600
ноем	44.562.400	51.136.200	41.881.600
дек	390.776.800	388.279.800	438.446.800
Grand Total	390.776.800	388.279.800	438.446.800

Формат 7.0



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

јан	26.448.200	-	38.967.400
фев	25.907.200	13.200.800	30.876.600
мар	29.316.400	45.847.000	29.807.000
апр	27.524.400	22.349.000	35.230.200
мај	38.789.200	41.585.200	30.982.600
јун	36.734.800	33.465.400	40.162.800
јул	34.037.400	32.809.000	34.935.400
авг	35.967.200	28.814.600	42.729.800
септ	24.131.800	38.546.000	39.386.400
окт	21.931.000	18.479.600	30.541.400
ноем	45.426.800	62.047.000	42.945.600
дек	44.562.400	51.136.200	41.881.600
Grand Total	390.776.800	388.279.800	438.446.800

Формат 6.0

јан	26.448.200	-	38.967.400
фев	25.907.200	13.200.800	30.876.600
мар	29.316.400	45.847.000	29.807.000
апр	27.524.400	22.349.000	35.230.200
мај	38.789.200	41.585.200	30.982.600
јун	36.734.800	33.465.400	40.162.800
јул	34.037.400	32.809.000	34.935.400
авг	35.967.200	28.814.600	42.729.800
септ	24.131.800	38.546.000	39.386.400
окт	21.931.000	18.479.600	30.541.400
ноем	45.426.800	62.047.000	42.945.600
дек	44.562.400	51.136.200	41.881.600
Grand Total	390.776.800	388.279.800	438.446.800

### ПРОЦЕНТУАЛНО УЧЕСТВО НА ФОРМАТИ ВО ВКУПНОТО ПРОИЗВОДСТВО

Од јуни 2023 година, "питата" за процентуално учевство се дели на 4 (четири) делови, со колку што формати работиме. Новиот формат

6.0 веќе учествува со 40%, најмногу на сметка на форматот 7.0 кој сега учествува со 42% од вкупното п-во во периодот Јануари-Декември

2024, за разлика од 2023, кога учеството беше 50%, но голем е падот и на SOFT, -9%, и RCB-5%.

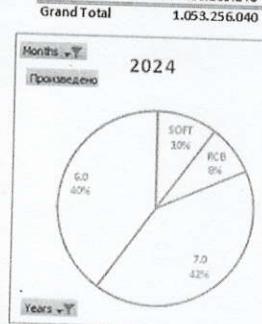
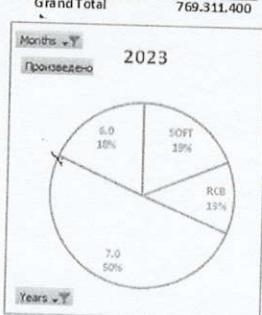
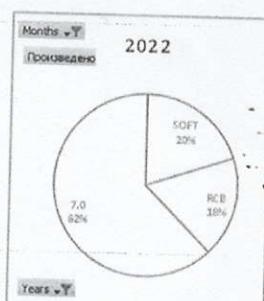


# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

Произведено		2022
SOFT	124.209.400	
RCB	111.790.000	
7.0	390.776.800	
<b>Grand Total</b>	<b>626.776.200</b>	

Произведено		2023
SOFT	144.040.000	
RCB	96.657.600	
7.0	388.279.800	
6.0	140.334.000	
<b>Grand Total</b>	<b>769.311.400</b>	

Произведено		2024
SOFT	105.414.200	
RCB	87.211.800	
7.0	438.446.800	
6.0	422.183.240	
<b>Grand Total</b>	<b>1.053.256.040</b>	

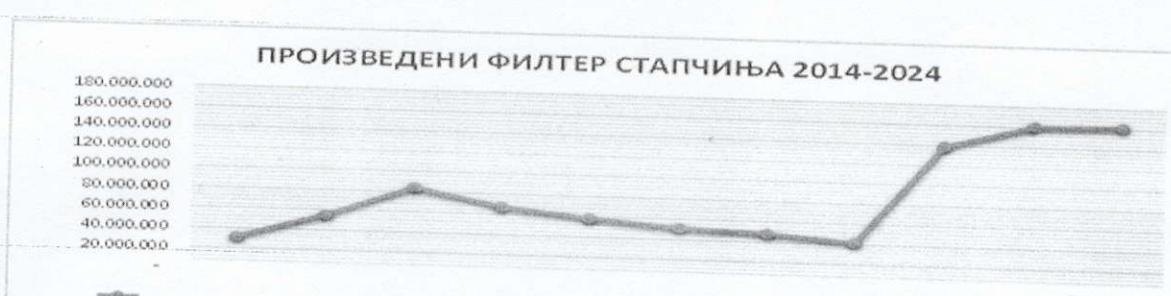


## ПРОИЗВОДСТВО НА ФИЛТЕР СТАПЧИНА

Производството на филтер стапчиња во периодот Јануари-Декември 2024 е речиси идентично за истиот период лани, или во благ пораст од 0,7%. Во март годинава е најголемото производство, анализирано од септември 2014.

Произведени Парченца New Labels	Column Labels												Grand Total
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024			
ян	4.552.690,00	3.634.810,00	4.692.950,00	336.000,00				10.661.500,00	8.895.570,00	16.614.160,00	49.587.710,00		
фв	5.756.022,00	1.513.528,00	4.548.070,00	2.513.940,00	2.619.650,00	2.912.750,00		8.905.980,00	13.044.660,00	6.901.450,00	49.026.050,00		
мар		6.113.662,00	5.913.110,00		3.611.220,00	3.628.540,00	571.560,00	12.370.050,00	15.739.170,00	19.612.950,00	67.587.252,00		
апр	3.990.918,00	5.978.554,00	5.204.358,00		3.719.470,00	4.399.280,00	1.931.180,00	9.679.600,00	8.406.290,00	15.304.860,00	58.614.510,00		
май	3.003.550,00	4.675.788,00	6.385.376,00	1.780.350,00	4.767.330,00	5.784.880,00	2.810.170,00	17.240.930,00	15.188.120,00	17.845.150,00	79.481.644,00		
јун	5.569.102,00	5.382.720,00	5.592.072,00	7.859.280,00	6.412.730,00	1.420.240,00	3.355.750,00	10.279.210,00	13.948.560,00	10.489.110,00	70.308.774,00		
јул	8.712.980,00	6.302.760,00	7.117.104,00	8.206.170,00	2.489.750,00	1.580.450,00	3.658.850,00	9.371.420,00	10.320.790,00	11.126.130,00	68.787.004,00		
авг	4.475.510,00	7.768.584,00	2.972.672,00	7.601.860,00	3.832.050,00	4.013.910,00	3.515.960,00	17.359.890,00	10.332.100,00	9.170.850,00	71.043.436,00		
септ	4.484.260,00	6.239.560,00	8.485.098,00	7.928.230,00	3.966.280,00	4.784.650,00	4.083.190,00	13.980.890,00	11.284.000,00	14.840.310,00	76.436.468,00		
окт	4.694.504,00	12.044.848,00	5.135.130,00	7.982.870,00	5.152.700,00	8.833.200,00	3.288.470,00	4.943.640,00	11.521.630,00	10.651.180,00	74.226.172,00		
ноем	2.627.160,00	12.727.568,00	4.528.548,00	8.750.930,00	5.239.300,00	8.032.150,00	4.098.180,00	14.441.650,00	30.516.310,00	16.065.200,00	107.124.298,00		
дек	7.250.736,00	11.811.320,00	10.023.916,00	5.551.060,00	9.634.250,00	2.933.060,00	14.193.820,00	9.894.440,00	11.350.270,00	12.718.160,00	95.451.032,00		
<b>Grand Total</b>	<b>55.117.432,00</b>	<b>84.193.702,00</b>	<b>67.428.434,00</b>	<b>58.491.310,00</b>	<b>51.444.730,00</b>	<b>48.353.110,00</b>	<b>41.503.130,00</b>	<b>139.129.200,00</b>	<b>160.467.470,00</b>	<b>161.548.540,00</b>	<b>867.675.058,00</b>		

ПОРАСТ/ПАД 52,8% -19,9% -13,3% -12,0% -6,0% +14,2% +235,2% +15,3% 0,7%





# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

## Продажба на ориентален тутун

Според податоците во Табела бр. 1 може да се заклучи дека Тутунски комбинат АД Прилеп, во Погон Тутун, од реколтата 2023 во 2024 г. има откупено 856.875 килограми тутун.

**Табела бр.1 Планиран, реализиран откуп и спакувана количина на тутун (2017-2024 год.)**

Реколта	План за откуп во кг.	Реализиран откуп во кг.	Спакуван тутун во кг.
2017	2.640.850	2.513.427	2.410.265
2018	2.854.844	2.808.386	2.541.003
2019	2.855.374	2.923.000	2.699.760
2020	2.564.340	3.802.480	3.604.660
2021	2.597.574	2.207.774	2.031.013
2022	2.713.191	1.739.003	1.566.369
2023	2.429.457	856.875	711.285
2024	2.002.00	1.779.248	

Откупениот тутун е преработен и спакуван во капацитетите на фабриката Сокотаб-Битола, Драгожани со користење на Soft Dry технологија и најголем дел од овој тутун е продаден на Philip Morris International, а остатокот е продаден на Сокотаб-Битола, Драгожани.

**Табела бр. 2 Спакуван тутун по индустриски класи**

	Класа	Кгр.
PMI	ABC	499.800
	D	35.547
<b>Вкупно</b>		<b>535.347</b>
CAVEX	AB	175.938



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

	ABC	0
	D	0
	E	0
<b>Вкупно</b>		<b>175.938</b>
<b>Вк.тутун</b>		<b>711.208</b>
Ситнавина		7.003
<b>Се вкупно</b>		<b>718.211</b>

Во 2024 година, од реколта 2023 спакувани се вкупно 711.285 кг. тутун (прикажан во Табела бр 2 по индустриски класи), и продадена е целокупната спакувана количина, како и ситнавината која е нус производ од процесирањето, во количина од 7.003 кг. што значи дека нема залиха на тутун од реколта 2022/23 год.

Од реколта 2024 откупени се 1.779.248 килограми тутун.

**Позначајни активности на извршните членови на Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп од почетокот на мандатот на 04.11.2024 год.**

Деловната 2024 година Тутунски комбинат АД Прилеп ја заврши со позитивен финансиски резултат од 180 648 000 денари.

Следејќи ја новата споделена визија на Одборот директори на ТУТ КОМ АД Прилеп за еволутивен раст на компанијата, како извршни директори од почетокот на мандатот од 04.11.2024 г. ги реализирајме следните активности за успех на мисијата од оваа важна функција:

- ❖ Изработка на Парето дијаграм за детектирање на клучните точки за потенцијално подобрување во работните процеси во ТУТ КОМ АД Прилеп.
- ❖ Следствено, врз основа на резултатите од парето анализата, како прв приоритет со висока итност се појави потребата од активно вклучување во креирањето на функционален маркетиншки пристап на нашата компанија на пазарот за откуп на тутун (конкуренти, кооперанти), со примена на агресивни маркетиншки стратегии и тактики за подобрување на тогашната лоша позиционираност на ТУТ КОМ АД Прилеп на пазарот на откуп на тутун.
- ❖ Активно учество во креирањето на компанииските политики за откуп на тутун.



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

- ❖ Отстранување на согледаните недостатоци во сегментот, подготвеност на откупните пунктови на ТУТ КОМ АД Прилеп за откуп на тутун.
- ❖ Директна комуникација и проактивен однос со преземање на обврски кон потенцијалните кооперанти, заради создавање на взајмна доверба која што резултира во зголемување на динамиката и количината на откупен тутун од страна на нашата компанија.
- ❖ Детектирање и инсталирање на функционални контролни и управувачки механизми во работата на персоналот вклучен во работниот процес за откуп на тутун, со цел да се подобри квалитетот од нивната работа.
- ❖ Во сегментот човечки ресурси, од аспект на решавање на непродуктивни конфликти во меѓучовечките односи, а кои што би влијаеле на краткорочната и долгорочната ефикасност на работните процеси на компанијата, успешно решени повеќе социјални конфликти во контекст на создавање и одржување на здрава компаниска клима и вредности на посветеност на компаниската ефективност.

❖ Континуирано нотирање и подршка на активности во работењето на персоналот за создавање и инсталирање на клучните елементи на здрава организациска култура: взајмна доверба, взајемно почитување и посветеност кон работните задачи и одговорности.

❖ Поттикнување на кадровски промени заради подобрување на функционалноста на менаџментот од средно и надзорничко ниво.

❖ Обид за поттикнување на реализацијата на професионалните обврски на службата за внатрешна ревизија на компанијата, заради согледаната, да ја наречам, самопасивизираност на персоналот на оваа важна служба.

❖ Дијагностициран и активиран работен процес за безбедно и безбедносно функционирање во сегментот на складирање и манипулација со откупениот тутун. Инсталирање маркетиншки пристап, како и вмрежување во населените места од општините Прилеп, Долнени, Радовиш, Демир Хисар, Могила и Ресен, а во кои што ТУТ КОМ АД Прилеп немаше мрежа на кооперанти.

❖ Поттикнување на круцијална промена(промена во еден сегмент на работен



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

процес) во делот на кадровско засилување на мајсторскиот кадар за функционална поддршка на машините за производство на цигари.



Активно учество во заедничките работни задачи и активности на менаџерскиот тим на извршните директори и Одборот на директори на ТУТ КОМ АД Прилеп.



Проактивна комуникација со официјалните претставници на социјалниот партнери, синдикална организација на ТУТ КОМ АД Прилеп.

- ❖ Организирање на годишен попис, формирање на комисии во сите сектори на компанијата. Се соочуваме со обемна количина на основни средства и ситен инвентар кои детално не се во функција и ќе бидат предмет на отпис во наредниот период.

Во изминатиот последен квартал на 2024 година беа спроведени низа оперативни и стратешки активности со цел оптимизација на процесите во погон Цигари, зголемување на продуктивноста и одржување на квалиитетот на производството на цигари како готов производ и филтер стапчиња како полупроизвод.

Во Ноември 2024 година беше реализирано најголемото производство за деловната 2024 година од 123.086.800 пушачки единици. Исто така тоа е најголемото месечно производство досега реализирано во фабриката за Цигари од Септември 2014 год односно самото започнување на соработката на Тутунски комбинат АД Прилеп со РМИ преку заедничката компанија ФМТКП.

- ❖ Активно учество врз целата процедура околу набавката и увозот на резервни делови за машините на кои се одвива целокупното производство се со цел да се избегне било каков застој.
- ❖ Секојдневна координација со раководните лица во рамките на фабрикација и контрола врз истите.
- ❖ Секојдневна координација и комуникација со раководните лица во погон Цигари успеавме да го зголемиме производството во 2024 за 36,9% повеќе во однос на истиот период лани во 2023 година.
- ❖ Отпочнатата процедура за набавка на нов QTM апарат за мерење на квалитетот на цигари.



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

- ❖ Отпочнување на постапката за возобновување на интернет мрежата во Цигарна фабрика, возобновување на веќе постоечките безбедносни камери.
- ❖ Пристапивме кон проширување на кредитната рамка од синдицираниот кредит поради зголемениот број на склучени договори и зголемената количина на откупен тутун.

И многу други активности се со цел да се остварат главните цели на менаџерски тим за успешно работење на Тутунски комбинат АД Прилеп преку зголемување и унапредување на производството. Како и зголемување на капацитетите за производство со воведување на нови машини, проширување на палетата на производи а со тоа и зголемување на бројот на пазарите за извоз на цигари.

### ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ НА ТУТУНСКИ КОМБИНАТ АД ПРИЛЕП

Управувањето со Тутунски комбинат АД Прилеп е организирано според едностепен систем на управување (Одбор на директори) составен од 7 (седум) членови од кои 3(три) извршни членови и 4 (четири неизвршни членови ) кои ги избра Собранието на акционери на Тутунски комбинат АД Прилеп на ден 04.11.2024г. како следи:

Р.бр.	Име и презиме	Функција во Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп	Образование
1	Александар Алексовски	Извршен член и Генерален извршен директор	Дипломиран економист
2	Зоран Петрески	Извршен директор задолжен за прашања на вработените во Тутунски комбинат АД Прилеп и односи со нив	Доктор на науки по јавна администрација
3	Афродита Настеска	Извршен директор задолжен за фабрикација	Магистер по економски науки
4	Сашо Вељаноски	Неизвршен независен член и Претседател на Одбор на директори	Дипломиран економист
5	Александар Кузманоски	Неизвршен независен член	Дипломиран економист
6	Гоце Николоски	Неизвршен член	Дипломиран менаџер по царина и шпедиција
7	Афродита Баталоска	Неизвршен член	Магистер по казнено право



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

Инаку, во текот на деловната 2024г., периодот од 01.01.2024г. до 03.11.2024г., членови на Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп беа следните лица: Зоран Пачешкоски (извршен член и Генерален извршен директор), Гоце Котески (извршен член), Горан Тодоров (извршен член) Сретен Богоевски (независен неизвршен член и Претседател на Одбор на директори) Златко Сарев (неизвршен член), Миле Велкоски (независен неизвршен член) и Милаим Амеди (неизвршен член), кои на ден 04.11.2024г. беа отповикани од функцијата членови на Одборот на директори со одлуки донесени од страна на Собранието на акционери на Тутунски комбинат АД Прилеп.

Согласно одредбите од Кодексот за корпоративно управување, Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп како што е наведено погоре брои 7 (седум) членови од кои двајца членови се од женски пол, што секако претставува приближување кон исполнување на целта да се обезбеди Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп во својот состав да има најмалку 30% жени.

Награда – паричен надоместок и додатоци на плата исплатени на извршни членови на Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп во текот на 2024г.

Александар Алексовски		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2024г. во денари			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	116.333	11.967	49.894	178.194
2	Регрес				
3	Новогодишен надоместок	6.500	722	0	7.222
	Вкупно	122.833	12.689	49.894	185.416

Александар Алексовски		Исплати надвор од Тутунски комбинат АД Прилеп во 2024г. во денари – Гентерм Прилеп и Општина Прилеп-советник			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	1.273.267,00			1.874.448,00
2	Регрес	18.317,00			
3	Новогодишен надоместок				
4	Надоместок	76.890,00			



**ТУТУНСКИ КОМБИНАТ  
А.Д. ПРИЛЕП**

Зоран Петрески		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2024г. во денари			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	79.810	8.091	33.939	121.210
2	Регрес				
3	Новогодишен надоместок	6.500	722	0	7.222
	Вкупно	86.310	8.812		128.432

Зоран Петрески		Исплати надвор од Тутунски комбинат АД Прилеп во 2024г. во денари- ООУ "Страшо Пинџур" с. Мало Коњари, Прилеп			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	513.180,00			799.860,00
2	Регрес				
3	Новогодишен надоместок				
	Вкупно	513.180,00			799.860,00

Афродита Настеска		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2024г. во денари			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	581.873	51.987	246.503	880.363
2	Регрес	33.000	3.667	0	36.667
3	Новогодишен надоместок	6.500	722	0	7.222
	Вкупно	621.373	56.376	246.503	924.252

Афродита Настеска		Исплати надвор од Тутунски комбинат АД Прилеп во 2024г. во денари-родителски додаток за трето дете			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Додаток	110.292,00	/	/	
	Вкупно	110.292,00			

Сашко Вељаноски		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2024г. во денари			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Паушал	52.520	5.836	0	58.356
2	Регрес				
3	Новогодишен надоместок				
	Вкупно	52.520	5.836	0	58.356



**ТУТУНСКИ КОМБИНАТ  
А.Д. ПРИЛЕП**

Александар Кузманоски		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2024г. во денари			
P.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Паушал	52.520	5.836	0	58.356
2	Регрес				
3	Новогодишен надоместок				
	Вкупно	52.520	5.836	0	58.356

Александар Кузманоски		Исплати надвор од Тутунски комбинат АД Прилеп во 2024г. во денари-ВПА Дистрибуција ДОО Прилеп			
P.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	287.660,00	19.248,00	111.347,00	426.255,00
2	Регрес	16.532,00	1.837,00	/	18.369,00
3	Новогодишен надоместок	/	/		/
	Вкупно	304.192,00	21.085,00	111.347,00	444.624,00

Гоце Николоски		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2024г. во денари			
P.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Паушал	52.520	5.836	0	58.356
2	Регрес	/	/		
3	Новогодишен надоместок	/	/		
	Вкупно	52.520	5.836	0	58.356

Гоце Николоски		Исплати надвор од Тутунски комбинат АД Прилеп во 2024г. во денари - Николоски Консалтинг Дооел Прилеп			
P.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	299.000,00	19.503,00	123.895,00	442.398,00
2	Регрес	16.553,00	1.839,00	/	18.392,00
3	Новогодишен надоместок	/	/	/	/
	Вкупно	315.553,00	21.342,00	123.895,00	460.790,00



**ТУТУНСКИ КОМБИНАТ  
А.Д. ПРИЛЕП**

Афродита Баталоска		Исплати во Тутунски комбинат АД Прилеп во 2024г. во денари			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Паушал	52.520	5.836	0	58.356
2	Регрес				
3	Новогодишен надоместок				
	Вкупно	52.520	5.836	0	58.356

Афродита Баталоска		Исплати надвор од Тутунски комбинат АД Прилеп во 2024г. во денари- Македонска пошта			
Р.бр.	Основ	Нето исплати	Данок	Придонеси	Бруто исплати
1	Плата	441.856,00			664.835,00
	Вкупно	441.856,00			664.835,00

Во текот на деловната 2024г. во периодот од 01.01.2024г. до 31.12.2024г. Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп одржа вкупно 17 седници од кои 7 седници со редовно физичко присуство и 10 со одлучување без одржување на седница согласно чл. 80 од Статутот на Тутунски комбинат АД Прилеп и чл.358 од Законот за трговските друштва.

Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп во погоре наведениот состав е избран од Собранието на акционери на Тутунски комбинат АД Прилеп одржано на ден 04.11.2024г.и во периодот од 01.11.2024г до 31.12.2024г. одржа вкупно 7 седници од кои 6 седници со редовно физичко присуство и една со одлучување без одржување на седница согласно чл. 80 од Статутот на Тутунски комбинат АД Прилеп и чл.358 од Законот за трговските друштва.

#### КОРПОРАТИВНА ОДГОВОРНОСТ

Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп во текот на 2024г. донесе и усвои повеќе акти со цел усогласување на своето работење и спроведување на сите добри корпоративни практики согласно Законот за трговските друштва и Кодексот за корпоративно управување и тоа:

Етички Кодекс за вработените во Тутунски комбинат АД Прилеп, Политика за внатрешно пријавување во Тутунски комбинат АД Прилеп и Политика за избегнување на судир на интереси на Тутунски комбинат АД Прилеп.

Политиката за внатрешно пријавување е составен дел од корпоративното управување и го поддржува создавањето транспарентна и етичка средина. Преку оваа политика, вработените и другите засегнати страни добиваат јасен канал за пријавување било какви нерегуларности, коруптивни пракси или прекршувања на интерните правила и законската регулатива. Со неа се гарантира доверливост на



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

пријавите, како и заштита на "свиркачите" од било какви реперкусији или дискриминаторски мерки. Со ова се поттикнува култура на отчетност и искрено соработување, што е од клучно значење за долгорочната стабилност и углед на компанијата.

Политиката за избегнување на судир на интереси во е клучна за зачувување на професионалниот интегритет и транспарентност во работењето. Преку оваа политика се дефинираат јасни процедури за идентификација, пријавување и управување со евентуални конфликти помеѓу личните и деловните интереси на вработените и другите засегнати страни. Се очекува секој поединец во компанијата да постапува одговорно и етички, особено кога се соочува со ситуации кои можат да ја загрозат објективноста или да создадат недоразбирања. Дополнително, се поттикнува култура на отворена комуникација, со цел сите вработени да бидат свесни за важноста на оваа политика и нејзиното влијание врз долгорочниот успех на организацијата.

Етичкиот кодекс на вработените во претставува темел за одговорно и транспарентно деловно однесување. Преку усвојување на јасни принципи и упатства, кодексот ги дефинира вредностите кои треба да ги почитува секој вработен, вклучувајќи интегритет, професионалност и почитување на законските норми и корпоративните политики. Овој кодекс ги опфаќа и меѓучовечките односи, охрабрувајќи инклузивност, соработка и почит кон разноликоста.

### ОПШТЕСТВЕНА ОДГОВОРНОСТ -Известување за ESG

Согласно својата деловна политика ТУТУНСКИ КОМБИНАТ АД Прилеп остана посветен на помагање и поддршка на ранливите општествени сегменти, грижа и заштита на животната средина, унапредување на деловните процеси за позадоволни клиенти, посреќни вработени и поуспешни резултати, а се со цел зголемување на благосостојбата во општеството и обезбедување здрава и просперитетна иднина за сите граѓани.

Друштвото е особено насочено кон давање на поддршка на социјално загрозените категории граѓани, културата, спортот, уметноста.

### ДОБРИ ДЕЛОВНИ ПРАКТИКИ И ГРИЖА ЗА ВРАБОТЕНИТЕ

Грижата за вработените останува приоритет на друштвото. – Во текот на 2024 г. Тутунски комбинат АД Прилеп традиционално додели јубилејни награди на вработени кои оствариле 20 години непрекинат работен стаж во Друштвото.

Друштвото во континуитет презема активности за задржување на постојниот и привлекување нов кадар, преку одржување на соодветно ниво на плати и надоместоци, стручно усовршување и други бенефиции. Во текот на 2024 година, Друштвото изврши зголемување на платите на вработените . Особено внимание во текот на годината беше

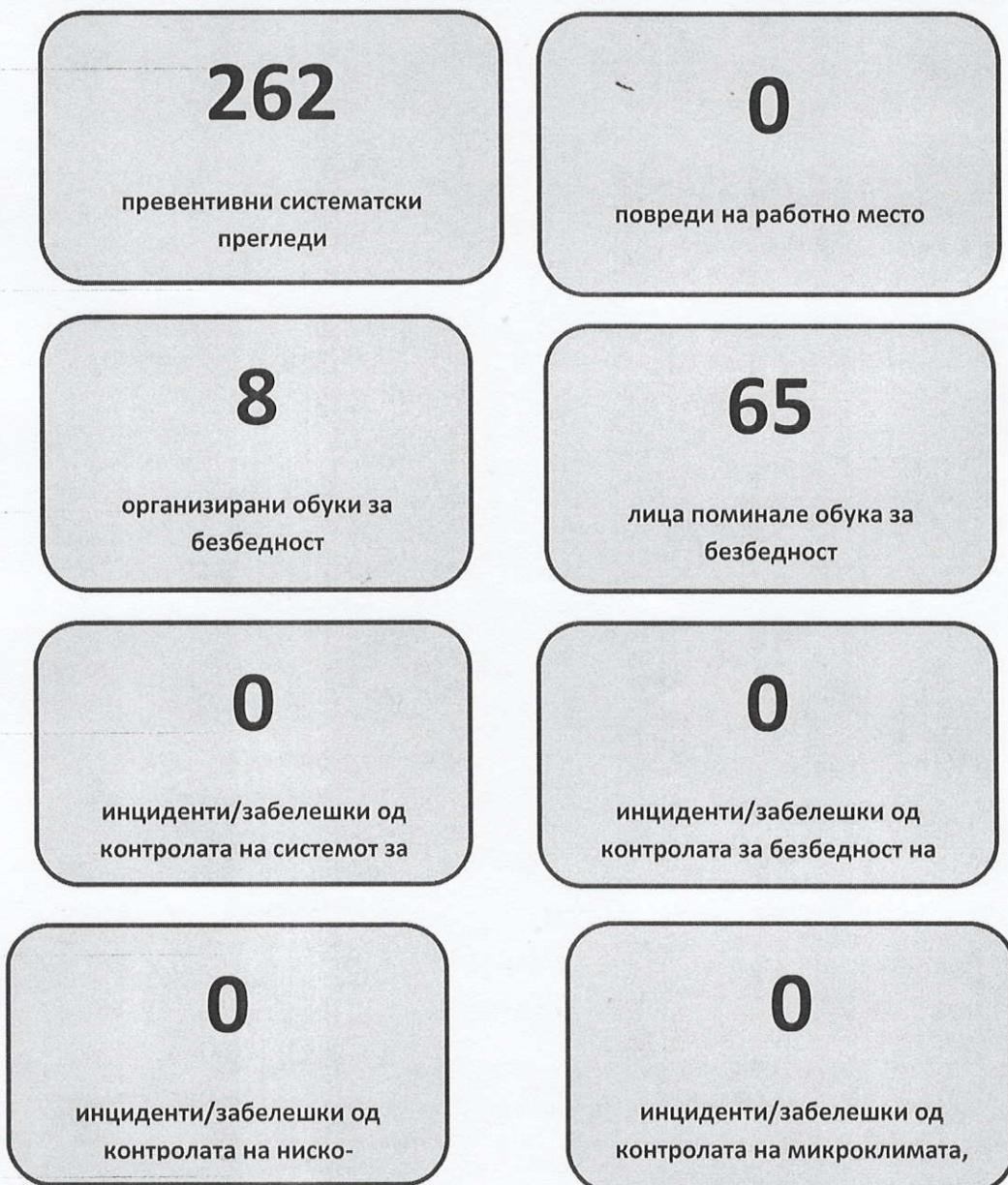


## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

посветено на овозможување практична настава за ученици од средни училишта. Друштвото исто така посветува особено внимание на примена на Законот за безбедност и здравје при работа со упатување на вработените на редовни здравствени систематски прегледи и упатување на обука на вработените по безбедност и здравје при работа .

Здравјето и безбедноста при работа е еден од највисоките приоритети. Ова поглавје се фокусира на досегашните активности, актуелните политики и идните иницијативи што нашата организација ги презема за минимизирање на различните фактори врз здравјето и безбедноста на нашите вработени:

Преку анализа на клучните индикатори, ќе прикажеме како ги управуваме ризиците поврзани со потенцијални влијанија врз здравјето на работниците и ризиците од повреди.





## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

### Инклузивност

Инклузивноста претставува фундаментален принцип за создавање правична, стимулирачки и продуктивна работна средина. Таа ги опфаќа сите индивидуи, без разлика на нивниот пол, возраст и сл., и овозможува истите да се чувствуваат ценети и поддржани.

**344**

вработени на неопределено време

**35%**

жени во вкупниот број на вработени на неопределено

**7**

членови во Одбор на директори

**28%**

жени (2 жени) членови во Одборот на директори

**16%**

од вработените на неопределено време на возраст до 35 години

**30%**

од вработените на неопределено време на возраст од 36 до 45

**26%**

од вработените на неопределено време на возраст од 46 до 55

**14%**

од вработените на неопределено време на возраст над 56 години

### ПРАШАЊА ПОВРЗАНИ СО ЖИВОТНАТА СРЕДИНА

Тутунски комбинат АД Прилеп во текот на 2023г. изврши инсталација на фотоволтаична централа со моќност до 1MWh, која се постави на покривот од магацините во Погон



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

Цигари и со тоа успева да врши искористување на енергија од обновливи извори на енергија остварувајќи значајни заштеди.

Исто така треба да се напомене и тоа дека во скора иднина се планира да се изврши и набавка на топлински пумпи за Погон Цигари за замена на посточкиот систем на греене со КПГ метан.

Тутунски Комбинат АД Прилеп ќе стреми кон остварување на целите кои што произлегуваат од законските обврски, а согласно Програма за управување со отпад 2024-2026г. преку овластено лице за управување со отпад, како општествено одговорна компанија Тутунски Комбинат АД Прилеп настојува да ги реализира планираните активности во насока на:

- Избегнување и во најголема можна мера намалување на количеството на создадениот отпад;
- Искористување на употребливите состојки на отпадот;
- Одржлив развој, преку зачувување и заштеда на природните ресурси;
- Спречување на негативните влијанија на отпадот врз животната средина, животот и здравјето на луѓето;
- Отстранување на отпадот на начин што е прифатлив за животната средина и
- Висок степен на заштита на животната средина, животот и здравјето на луѓето.

Отпадот во нашата компанија произлегува од сите неопходни активности за извршување на производниот процес кој настанува во две инсталации: Тутунски Комбинат АД Прилеп -Погон Тутун и Погон Цигари.

Програмата за управување со отпад која е алатка за реализација на Планот за управување со отпадот, на годишно ниво, претставува основен документ за планирање на сите активности во текот на планираната календарска година. Цел на програмата за управување со отпадот е исполнување на законската обврска, декларацијата за животна средина, исполнување на доброволни договори – според Законот за пакување и отпад од пакување и сл.

Исто така друштвото има и склучено договори за преземање и откуп на отпадни материјали (комунален отпад, индустриски отпад, метален отпад, хартија и картон, отпадни масла и др.) со овластени откупувачи на откуп на отпадни материјали за нивно соодветно одлагanje и отстранување и тоа: ЈКП Комуналец, Пакомак Ауто-Хаус Заковски ДООЕЛ, Даскало ДООЕЛ и Нутривет ДООЕЛ.

Имено ова поглавје се фокусира на досегашните активности, актуелните политики и идните иницијативи што нашата организација ги презема за минимизирање на негативното влијание врз животната средина, подобрување на ресурсната ефикасност и зачувување на биолошката разновидност.

Преку анализа на клучните еколошки индикатори, ќе прикажеме како ги управуваме ризиците поврзани со климатските промени, потрошувачката на енергија и вода, како и како ги вклучуваме иновативните и одржливи технологии во секојдневното работење. Целта е да се обезбеди долгочочна рамнотежа меѓу економскиот раст и потребите на



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

животната средина, задржувајќи ја нашата заложба за еколошка одговорност и заштита на планетата за идните генерации

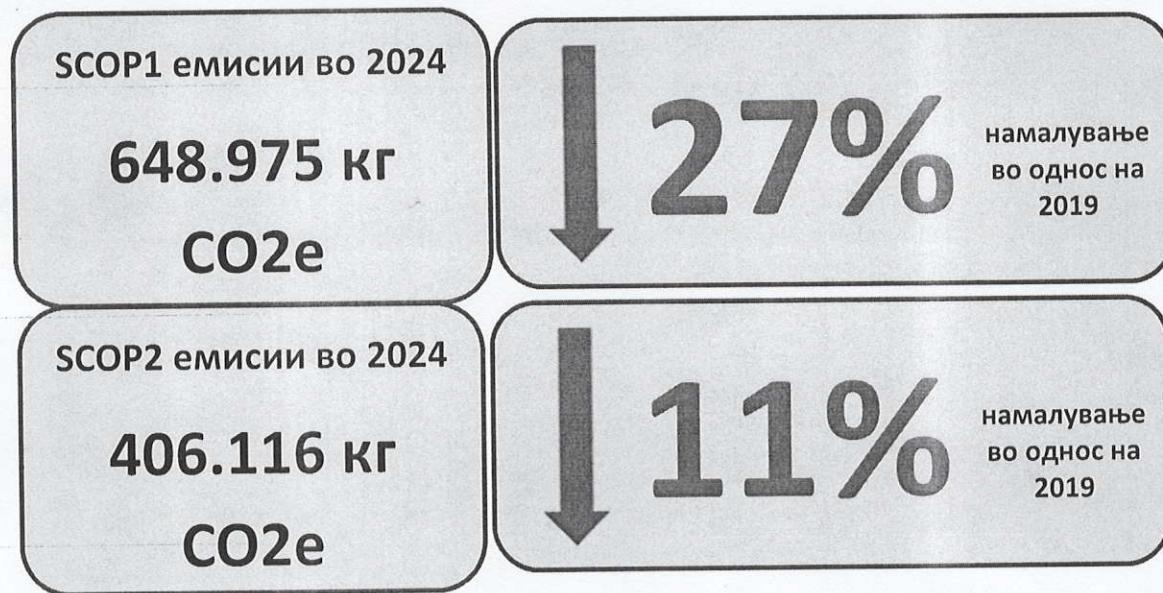
## SCOP 1 и SCOP 2 емисии

SCOP 1 и SCOP 2 се клучните параметри преку кои го следиме нашето влијание врз атмосферата и ефектот на стаклена градина.

SCOP1 ја опфаќа создадената емисија на CO<sub>2</sub>e преку директното функционирање на нашата организацијата. Во неа се вклучуваат емисиите од согорување на фосилни горива кај опрема која е директно посетувана и контролирана од нас, како на пример гасни, плински и други горилници или бензин, дизел и плин користени во возилата кои се поседувани од организацијата сл.

SCOP2 ја опфаќа создадената емисија на CO<sub>2</sub>e преку индиректното функционирање на организацијата. Тие ги вклучуваат емисиите поврзани со употребата на купени електрична енергија, топлина, пареа и ладење од други добавувачи. Овие емисии се директна последица од енергетските потреби на организацијата, но настануваат кај извори кои не се под директна контрола на организацијата.

Вредностите се директно пресметувани, преку физичката потрошувачка и фактор за конверзија. Како фактор на конверзија е користен UK Government conversion factors for company reporting of greenhouse gas emissions за соодветната година, во отсуство на локални податоци.



Во изминатиот период успеавме да направиме значително намалување на директните (SCOP 1) и индиректните емисии (SCOP 2) од 27% и 11% респективно.

Намалувањето на SCOP 1 емисиите во најголема мера се должи на затворање на котлара на метан која ги опслужуваше погонот Тутун и административната зграда и пренасочување кон греене и ладење на електрична енергија со инвертер системи.



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ

## А.Д. ПРИЛЕП

SCOP 2 емисиите, кои во овој момент се скоро без исклучок од електричната енергија<sup>1</sup>, се намалени како резултат на инсталација на 1MWp фотоволтаична централа во погонот за цигари која првенствено функционира за задоволување на сопствените потреби а евентуалните вишоци се продаваат.

### Емисија на загадување од стационарни изводи

Во 2024 се извршија мерења на аерозагадување од стационарни извори во погонот за цигари од два котли и сите резултати беа во границите на дозволено пропишаните.

### Емисија на звучно загадувanje

Во 2024 се извршија мерења на 4 локации во погонот за цигари, кој се најдува во индустриска зона односно, како и во погонот за тутун, кој се најдува во резиденцијална зона. Сите резултати беа во границите на дозволено пропишаните.

### Прилог:

- Биланс на Успех за периодот од 01.01.2024-31.12.2024 година;
- Биланс на состојба на 01.01.2024-31.12.2024 година;

Александар Алексовски – Генерален извршен директор

Зоран Петрески – Извршен член

Афродита Настеска – Извршен член

Прилеп, 24.04.2025 година

### Доставено до:

- Генерален извршен директор
- Претседател на Одбор на директори
- Собрание на акционери на ТКП
- Финансов сектор
- Правен референт
- Архива

**ИЗЈАВА**  
**за усогласеност со Кодексот за корпоративно управување**

Ние долупотпишаните извршни членови на Одборот на директори на Тутунски комбинат АД Прилеп, изјавуваме дека друштвото Тутунски комбинат АД Прилеп во своето работење го применува Кодексот за корпоративно управување на акционерските друштва на Македонска берза АД Скопје, објавен на интернет страната на Берзата [www.mse.mk](http://www.mse.mk)

Друштвото Тутунски комбинат АД Прилеп ги применува принципите и најдобрите практики на корпоративното управување предвидени во Кодексот според пристапот "примени или појасни зошто не си применил", преку пополнување на прашалници чија форма и содржина е пропишана со Кодексот.

Со оваа Изјава потврдуваме дека прашалниците се објавени на интернет страницата СЕИ-НЕТ и на интернет страницата на друштвото Тутунски комбинат АД Прилеп и дека одговорите во истите се точни и вистинити и веродостојно ја отслукуваат примената на принципите и најдобрите практики на корпоративното управување од страна на друштвото Тутунски комбинат АД Прилеп пропишани со Кодексот за корпоративно управување.

**Тутунски комбинат АД Прилеп**  
**Одбор на директори**

Извршен член  
Александар Алексовски

Извршен член  
Зоран Петрески

Извршен член  
Афродита Настеска

