

ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д.  
ПРИЛЕП

Годишен извештај за работењето на  
Тутунски комбинат АД Прилеп во  
деловната 2022 година



**ТУТУНСКИ КОМБИНАТ  
А.Д. ПРИЛЕП**

**ТУТУНСКИ КОМБИНАТ  
АД-ПРИЛЕП СО П.О.**

Бр. 02-628/1  
Прилеп 24.04.2023 год.

**ОБРАЗЛОЖЕНИЕ**

Согласно Член 383 од Законот за трговски Друштва и Член 384 точка 7 од ЗТД, а во врска Член 477 т.14 од ЗТД, Извршните членови на одборот на директорите по истекот на деловната година поднесуваат годишна сметка, годишни финансиски извештаи и годишен извештај за работењето на друштвото, до одборот на Директори и Собранието на акционери при Тутунски комбинат АД Прилеп.

Завршната сметка на друштвото за 2022 година беше поднесена на 15.03.2023 година, согласно законската регулатива. Завршната сметка е потпишана од Генералниот Извршен Директор на Тутунски комбинат АД Прилеп, поднесена е електронски од Службата за сметководство при Тутунски комбинат АД Прилеп.

Во наредниот текст ќе биде прикажана состојбата во Тутунски комбинат АД Прилеп, преку основните финансиски извештаи.

**ГОДИШНА СМЕТКА И ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАИ**

**Биланс на состојба**

(Извештај за финансиската состојба)

Податоците се во 000 денари

Позиција	Претходна година	Тековна година	Индекси
<b>СРЕДСТВА</b>			
<b>ПОСТОЈАНИ СРЕДСТВА</b>	<b>555.797</b>	<b>629.461</b>	<b>113</b>
Нематеријални средства	11.119	12.269	110
Материјални средства	352.862	377.605	107
Недвижности	325.043	350.322	108
Постројки, опрема, транспортни средства, алат, погонски и канцелариски инвентар и мебел	27.819	27.283	98
Биолошки средства			0
Останати материјални средства			0
<b>Вложувања во недвижности</b>	<b>6.047</b>	<b>5.056</b>	<b>84</b>
<b>Долгорочни финансиски средства</b>	<b>185.769</b>	<b>234.531</b>	<b>126</b>
Вложувања во подружници			110
Вложувања во придружени претпријатија			110
Побарувања по дадени долгорочни заеми			100
Вложувања во хартии од вредност	185.769	234.531	126



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ

## А.Д. ПРИЛЕП

Останати долготочни финансиски средства

### Долгорочни побарувања

### Одложено даночно средство

### ТЕКОВНИ СРЕДСТВА

Залихи

Побарувања од купувачите

Останати побарувања

Краткорочни вложувања

Пари и парични еквиваленти

Платени трошоци за идните периоди и пресметани приходи (АВР)

### ВКУПНО СРЕДСТВА

### ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА - АКТИВА

### ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ

#### ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ

Основна главнина и ревалоризациони резерви

Резерви

Акумулирана добивка (загуба)

Малцински удел

#### ОБВРСКИ

#### ТЕКОВНИ ОБВРСКИ

Обврски спрема добавувачи и останати обврски

Обврски за краткорочни кредити и хартии од вредност

Краткорочни резервирања

Обврски кон државата

Останати краткорочни обврски

Одложено плаќање на трошоци и приходи на идните периоди  
(ПВР)

Обврски по основ на нетековни средства (или групи за отуѓување)  
кои се чуваат за продажба и прекинати работења

#### ДОЛГОРОЧНИ ОБВРСКИ

Обврски за долготочни кредити и хартии од вредност

Обврски кон добавувачи и останати долготочни обврски

Останати долготочни резервирања

Одложени даночни обврски

### ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ

### ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА-ПАСИВА

463.205

795.240

172

340.297

614.714

181

63.325

20.349

32

2.482

5.465

220

27.669

142.483

515

29.432

12.229

42

1.019.002

1.424.701

140

224.515

368.660

164

8.991.530

8.991.530

100

53.374

57.416

108

-8.820.389

-8.680.286

220

0

794.487

1.056.041

133

474.883

841.233

177

10.773

11.725

109

446.405

806.039

181

0

8.876

8.353

94

8.829

14.482

163

634

0

0

319.604

214.808

67

319.604

214.808

67

0

0

0

0

1.019.002

1.424.701

140

0



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ

## А.Д. ПРИЛЕП

Според податоците од завршната сметка на Тутунски комбинат АД Прилеп за 2022 година може да се донесат следните заклучоци:

- ❖ Вкупните средства, односно вкупната актива на друштвото во 2022 година бележи раст од 39%, што во најголем дел се должи на:

- ✓ Зголемени основни – постојани средства за 13%
  - Реализиран откуп на тутун од реколта 2021 година и продадена целокупна спакувана количина;
  - Износот на побарувања од купувачите е 20.349 илјади денари;
  - Износот на останати побарувања е 5.465 илјади денари;
  - Износот на парични побарувања изнесува 142.483 илјади денари.

- ❖ Како средствата така и изворите на средства на Тутунски комбинат АД Прилеп бележат раст од 39% со вкупен износ на средства од 1.424.701 илјади денари што се должи пред се на:

- ✓ Основната главница на друштвото која што е со ист износ како претходната година 8.991.530 илјади денари и капитал со износ од 368.660 илјади денари, каде што имаме прилично висок процент во однос на претходната година;
- ✓ Зголемување на краткорочни обврски на друштвото се резултат на:
  - Обврските спрема добавувачите се зголемени за 9%,
  - Обврските спрема државата бележат намалување за 6%,
- ✓ Долгорочните обврски бележат намалување за 32%, пред се поради намалувањето на обврските за долгорочни кредити.

Според анализата на Билансот на состојба, Тутунски комбинат АД Прилеп покрај забележаната добивка од 140.103 илјади денари, бележи значително подобрување на краткорочната ликвидност. Битно е да се напомене дека Тутунски комбинат АД Прилеп, на 31.12.2022 година, ги има исплатено сите доспеани обврски спрема добавувачите. Во наредниот период, менаџерскиот тим ќе се насочи кон подобрување на долгорочната ликвидност, солвентност и продуктивност во друштвото и ќе се стреми и понатаму да го одржи позитивниот финансиски резултат.



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

## Биланс на успех

(Извештај за сеопфатната добивка)

Податоците се во 000 денари

Позиција	Претходна година	Тековна година	Индекси
<b>ОПЕРАТИВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1.105.363</b>	<b>848.092</b>	<b>77</b>
Приходи од продажба	1.082.741	818.106	76
Приходи од продажба на домашен пазар	290.322	262.054	90
Приходи од продажба на странски пазар	792.419	556.052	70
Промени на залихите на готови производи и производството во тек	XXXXXX	XXXXXX	xxxxx
Залихи на готови производи и на недовршено производство на почетокот на годината	93.834	2.072	2
Залихи на готовите производи и на недовршено производство на крајот на годината	2.072	131	6
Капитализирано сопствено производство и услуги	22.622	29.986	133
Останати оперативни приходи	<b>1.021.154</b>	<b>905.243</b>	<b>89</b>
<b>ОПЕРАТИВНИ РАСХОДИ</b>			
Набавна вредност на трговски стоки	4.988	222	4
Трошоци за сировини и други материјали	606.261	525.007	87
Набавна вредност на продадени материјали, резервни делови, ситен инвентар, амбалажа и автогуми	26.050	32.719	126
Услуги со карактер на материјални трошоци	181.260	107.454	59
Останати трошоци од работењето	40.925	35.737	87
Трошоци за вработените	138.612	179.477	129
Амортизација на материјалните и нематеријалните средства	23.028	24.519	106
Вредносно усогласување (обезвреднување) на нетековни средства			0
Вредносно усогласување (обезвреднување) на тековни средства	27	34	126
Резервирања за трошоци и ризици			0
Останати расходи од работењето	3	74	2.467
<b>ОПЕРАТИВНА ДОБИВКА / ЗАГУБА</b>	<b>-7.553</b>	<b>-59.092</b>	<b>120</b>
<b>Финансиски приходи</b>	<b>196.415</b>	<b>240.815</b>	<b>123</b>
Приходи од вложувања, заеми и камати и курсни разлики	196.415	240.815	123
Останати приходи од финансирање			0
Удел во добивката на придружените друштва			0
<b>Финансиски расходи</b>	<b>50.248</b>	<b>41.620</b>	<b>83</b>
Расходи по основ на камати, курсни разлики и слични расходи	50.248	41.620	83
Останати расходи од финансирање			0
Удел во загубата на придружените друштва			0



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ

## А.Д. ПРИЛЕП

Добивка/ загуба од редовно работење	138.614	140.103	101
Добивка/ загуба од прекинато работење пред оданочување			0
Добивка/ загуба од редовно работење пред оданочување	138.614	140.103	101
Данок од добивка	3.907		0
Нето добивка/загуба по оданочување	134.707	140.103	104
Малцински интерес			0
Нето добивка/загуба која им припаѓа на акционерите на друштвото	134.707	140.103	104
Нето останата сеопфатна добивка/загуба			0
<b>Вкупна сеопфатна добивка/загуба</b>	<b>134.707</b>	<b>140.103</b>	<b>104</b>

Според податоците од Билансот на успех на Тутунски комбинат АД Прилеп може да се донесат следните заклучоци:

- ❖ Оперативните приходи на компанијата бележат благо намалување односно од 1.105.363 илјади денари на 848.092 илјади денари, што се должи пред се на:
  - ✓ Приходи од продажба на домашен пазар кои се намалени за 10% во однос на претходната година;
  - ✓ Приходите од продажба на странски пазар, се намалени за 29% односно продажба пред се на тутун за Филип Морис и останати меѓународни партнери;
  - ✓ Останати оперативни приходи се зголемени за 32%;
  - ✓ Залихите на готови производи и недовршено производство се со износ од 131 илјади денари, што беше образложено во објаснувањата во Билансот на состојба.
- ❖ Оперативните расходи бележат намалување за 12%,
- ❖ Во останатите оперативни расходи имаа промена и тоа во:
  - ✓ Намалување на трошоците за сировини и материјали за 13%;
  - ✓ Амортизацијата на материјалните и нематеријалните средства е зголемена за 6%;
  - ✓ Останатите расходи од работењето се зголемени.
- ❖ 240.815 илјади денари, Тутунски комбинат АД Прилеп има остварено финансиски приходи кои за 23% се повисоки во однос на претходната година.
- ❖ Расходите по основ на камати изнесуваат 41.620 илјади денари во однос на претходната година каде износот е 50.248 илјади денари, тука имаме намалување на расходите пред се



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

поради решавање на долгогодишната примарна емисија (замрзнат кредит) во комерцијална банка и исплатата на камати по основ на истиот.

Тутунски комбинат АД Прилеп има добивка од 140.103 илјади денари, во претходната година имавме добивка пред оданочување во износ од 138.614 илјади денари, односно нето добивка 134.707 илјади денари.

Приходите на Друштвото во најголем дел се остваруваат од продажба на ориентален тутун откупен од реколтата 2021 година, како и производство на цигари во погон Цигари. Во понатамошниот текст ќе дадеме подетални анализи за секој одел посебно.

## ВКУПНО ПРОИЗВОДСТВО

Во 2022 имаме пораст од 39.5% во однос на 2021 година, и пораст од 20.1% во однос на 2017 година, која претходно беше најдобрата производна година од 2014 година наваму, односно од отпочнувањето на стратешкото партнерство со PMI.

Овој значителен пораст ја прави 2022 година најуспешна производна година во Погон цигари, за периодот од 2014-2022 г.

Во табелата подолу е прикажано целото досегашно п-во во Погон цигари, во пушачки единици (ПЕ), по формати, од отпочнувањето на стратешкото партнерство со "Philip Morris International", од септември 2014, до декември 2022.

Произведено	Column Labels	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Grand Total
Row Labels											
SOFT	97.375.000	276.022.500	337.753.500	296.675.500	156.750.000	75.939.599	92.867.270	94.604.200	124.209.400	1.552.196.969	130.390.000
SLIM	20.660.000	40.060.000	38.280.000	29.590.000	1.800.000						989.881.026
RCB	30.172.000	121.381.500	123.810.840	179.810.300	106.789.500	127.945.316	111.317.970	76.863.600	111.790.000	70.908.000	
LONG	17.964.500	18.249.500	18.781.500	15.912.500							8.940.000
FLAVOR +		8.940.000				91.910.800	204.395.506	180.960.020	277.804.800	390.776.800	1.145.847.926
7.0											
Grand Total	166.171.500	464.653.500	518.625.840	521.988.300	357.250.300	408.280.421	385.145.260	449.272.600	626.776.200	3.898.163.921	

ПОРАСТ/ПАД	↑ 179,6%	↑ 11,6%	↑ 0,6%	↓ -31,6%	↑ 14,3%	↓ -5,7%	↑ 16,7%	↑ 39,5%
ПОРАСТ/ПАД ВО 2022 ВО ОДНОС НА 2020 ↑ 62,7%								

ПОРАСТ/ПАД ВО 2022 ВО ОДНОС НА НАЈДОБРАТА ПРЕТХОДНА ПРОИЗВОДНА ГОДИНА (2017) ↑ 20,1%



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ

## А.Д. ПРИЛЕП

### ГОДИШНО ПРОИЗВОДСТВО, ЗА ПЕРИОД ЈАНУАРИ-ДЕКЕМВРИ

Во 2022 година, од вкупно 12 календарски месеци, 8(осум) месечни производства беа поголеми од тие во 2021.

Во 2022, октомври (па јануари), е месец со најмало месечно производство, додека во ноември, имаме најголемо месечно производство.

Табелата во прилог подолу, ќе Ви помогне да ги разгледате подетално вкупните месечни п-ва за сите години. Нотирани се најмалите и најголемите месечни п-ва во текот на една година.

Формат	(All)	Најмало месечно п-во										Најголемо месечно п-во	
Произведено	Column Labels	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Grand Total		
Row Labels													
јан	-	23.452.500	35.196.500	35.544.140	13.361.500	2.821.500	-	-	-	38.808.200	149.184.340		
фев	-	39.986.500	12.538.500	35.136.000	32.797.800	26.803.000	23.942.980	-	-	52.232.000	223.436.780		
мар	-	-	43.498.000	54.629.000	24.149.000	24.651.890	27.083.200	13.416.600	42.297.600	229.725.290			
апр	-	26.286.500	51.961.000	43.336.660	-	31.570.500	38.697.560	24.890.800	44.508.200	261.251.220			
мај	-	27.951.500	43.186.500	40.763.000	17.784.000	39.797.900	39.987.570	39.853.000	67.716.000	317.039.470			
јун	-	45.279.500	45.220.000	42.701.000	32.632.500	41.835.500	21.389.360	59.849.600	62.690.200	351.597.660			
јул	-	82.225.500	58.769.500	63.223.500	40.574.500	37.645.800	22.177.720	55.793.800	53.633.800	414.044.120			
авг	-	48.006.500	59.908.000	29.789.500	35.299.500	35.973.000	29.415.470	38.769.600	64.284.000	341.445.570			
септ	40.879.000	46.310.000	42.909.000	90.998.000	40.979.000	34.465.000	28.444.200	54.693.000	45.097.800	424.775.000			
окт	41.243.500	41.077.000	34.474.500	21.403.500	39.201.500	38.786.000	36.847.000	50.068.000	37.904.200	341.005.200			
ноем	47.563.500	27.317.000	46.887.500	19.197.500	45.277.500	38.954.500	75.544.400	59.714.200	71.047.600	431.503.700			
дек	36.485.500	56.761.000	44.076.840	45.266.500	35.193.500	54.975.831	41.615.800	52.224.000	46.556.600	413.155.571			
Grand Total	166.171.500	464.653.500	518.625.840	521.988.300	357.250.300	408.280.421	385.145.260	449.272.600	626.776.200	3.898.163.921			

Просечното месечно производство, статистички гледано, има тренд на пораст во секоја измината година, а во 2022 е најголемо досега, дури 14.791.967,00 пушачки единици повеќе од просекот во 2021.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Просечно-Месечно		38.721.125	43.218.820	43.499.025	29.770.858	34.023.368	32.095.438	37.439.383	52.231.350

Анализирано и по квартали, во 2022 година, првиот и вториот квартал се најголеми во однос на истите за сите претходни години од 2015 година.

Произведено ПЕ	Column Labels	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Grand Total
Row Labels											
Qtr1	-	63.439.000	91.233.000	125.309.140	70.308.300	54.276.390	51.026.180	13.416.600	133.337.800	602.346.410	
Qtr2	-	99.517.500	140.367.500	126.800.660	50.416.500	113.203.900	100.074.490	124.593.400	174.914.400	929.888.350	
Qtr3	40.879.000	176.542.000	161.586.500	184.011.000	116.853.000	108.083.800	80.037.390	149.256.400	163.015.600	1.180.264.690	
Qtr4	125.292.500	125.155.000	125.438.840	85.867.500	119.672.500	132.716.331	154.007.200	162.006.200	155.508.400	1.185.664.471	
Grand Total	166.171.500	464.653.500	518.625.840	521.988.300	357.250.300	408.280.421	385.145.260	449.272.600	626.776.200	3.898.163.921	



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ

## А.Д. ПРИЛЕП

### ПРОИЗВОДСТВО ПО ФОРМАТИ

Можеби најмногу треба да не радува фактот што сите 3 (три) формати на кои моментално произведуваме, забележаа континуиран пораст во производството во 2022 година, во однос на 2021 година, но и во однос на 2020 година (освен кај RCB-скоро идентично).

Произведено	2020	2021	2022	ПОРАСТ/ПАД
	SOFT	92.867.270	94.604.200	124.209.400
RCB	111.317.970	76.863.600	111.790.000	↑ 45,4%
7.0	180.960.020	277.804.800	390.776.800	↑ 40,7%
<b>Grand Total</b>	<b>385.145.260</b>	<b>449.272.600</b>	<b>626.776.200</b>	

Извештај за производство

Година:

Подетално, месечните производства по формати споредено во 2022, 2021 и 2020 година можете да ги анализирате од таблеата во прилог подолу.

Формат	Column Labels		
	2020	2021	2022
jan	-	-	6.647.600
фев	3.787.650	-	14.074.200
мар	5.693.160	7.934.200	2.997.000
апр	9.492.020	6.971.800	10.992.400
мај	7.582.140	3.995.800	19.937.000
јун	6.641.830	8.992.200	10.978.200
јул	-	13.990.200	10.818.200
авг	8.544.870	11.752.400	15.152.600
септ	6.642.400	13.991.000	13.983.600
окт	2.997.400	4.996.800	-
ноем	17.909.000	12.987.600	16.634.400
дек	23.576.800	8.992.200	1.994.200
<b>Grand Total</b>	<b>92.867.270</b>	<b>94.604.200</b>	<b>124.209.400</b>

Формат	Column Labels		
	2020	2021	2022
jan	-	-	5.712.400
фев	7.586.890	-	12.250.600
мар	8.533.660	-	9.984.200
апр	7.573.590	3.979.600	5.991.400
мај	14.230.050	8.984.600	8.989.800
јун	-	9.984.000	14.977.200
јул	6.651.180	7.986.000	8.778.200
авг	6.979.800	8.982.800	13.164.200
септ	11.886.000	10.986.000	6.982.400
окт	20.950.000	7.989.800	15.973.200
ноем	26.926.800	7.983.200	8.986.400
дек	-	9.987.600	-
<b>Grand Total</b>	<b>111.317.970</b>	<b>76.863.600</b>	<b>111.790.000</b>

Формат	Column Labels		
	2020	2021	2022
јан	-	-	26.448.200
фев	12.568.440	-	25.907.200
мар	12.856.380	5.482.400	29.316.400
апр	21.631.950	13.939.400	27.524.400
мај	18.175.380	26.872.600	38.789.200
јун	14.747.530	40.873.400	36.734.800
јул	15.526.540	33.817.600	34.037.400
авг	13.890.800	18.034.400	35.967.200
септ	9.915.800	29.716.000	24.131.800
окт	12.899.600	37.081.400	21.931.000
ноем	30.708.600	38.743.400	45.426.800
дек	18.039.000	33.244.200	44.562.400
<b>Grand Total</b>	<b>180.960.020</b>	<b>277.804.800</b>	<b>390.776.800</b>

ПОРАСТ/ПАД 1,9% 31,3%

ПОРАСТ/ПАД -31,0% 45,4%

ПОРАСТ/ПАД 53,5% 40,7%



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

## ПРОЦЕНТУАЛНО УЧЕСТВО НА ФОРМАТИ ВО ВКУПНО ПРОИЗВОДСТВО

Од 2019 година па досега, во Погон Цигари, произведуваме во 3 (три) формати, SOFT, RCB и 7.0.

Во 2022 и во 2021 година, , количински и процентуално, доминира форматот 7.0, со 62% од вкупното производство, за разлика од 2020 година кога за истиот период, истиот формат, во вкупното производство, учествуваше со 47%.

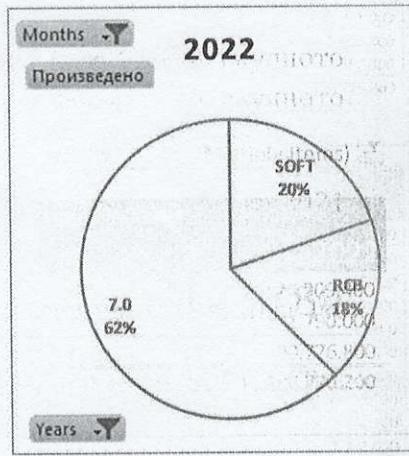
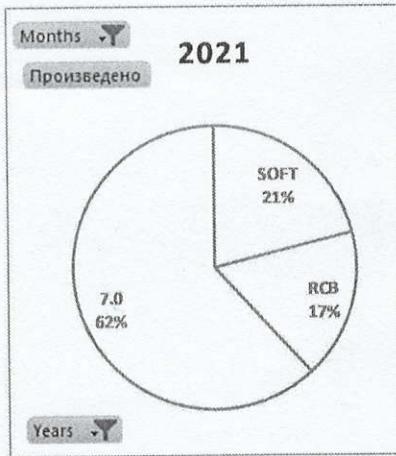
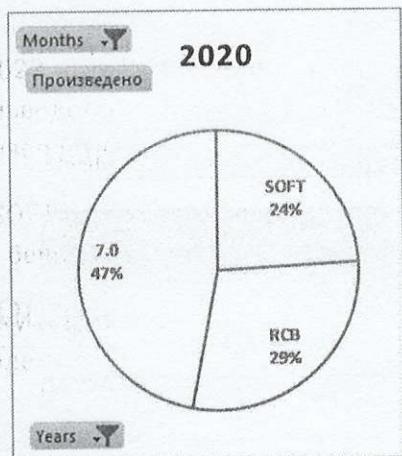
Каде SOFT форматот процентуалното учество е 20% во 2022 година и за 1% помало во однос на 2021 кога беше 21% од вкупното производство.

Малку е порастот кај RCB форматот, каде процентуалното учество во 2022 година е 18% и за 1% поголемо во однос на 2021 кога беше 17% од вкупното производство.

Според овие податоци, форматот 7.0 има најголема улога во вкупното производство, со 62% во 2022 година, 62% во 2021 година и 62% во 2020 година.

Во 2022 и во 2021 година, форматот 7.0 има најголема улога во вкупното производство, со 62% во 2022 година, 62% во 2021 година и 47% во 2020 година.

Произведено	Months	(Multiple Items)
2020		
SOFT	92.867.270	
RCB	111.317.970	
7.0	180.960.020	
Grand Total	385.145.260	
2021		
SOFT	94.604.200	
RCB	76.863.600	
7.0	277.804.800	
Grand Total	449.272.600	
2022		
SOFT	124.209.400	
RCB	111.790.000	
7.0	390.776.800	
Grand Total	626.776.200	



Произведено	Years	(Multiple Items)
2020		
SOFT	92.867.270	
RCB	111.317.970	
7.0	180.960.020	
Grand Total	385.145.260	
2021		
SOFT	94.604.200	
RCB	76.863.600	
7.0	277.804.800	
Grand Total	449.272.600	
2022		
SOFT	124.209.400	
RCB	111.790.000	
7.0	390.776.800	
Grand Total	626.776.200	



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ

## А.Д. ПРИЛЕП

### ПРОИЗВОДСТВО НА ФИЛТЕР СТАПЧИЊА

Потврда дека направената инвестиција во форматни делови, преправка и оспособување на една од постоечките машини KDF 3 се покажа како успешна, е табелата како во прилог подолу, од која јасно се гледа енормниот скок во производството на филтер стапчиња во 2022 година во однос на сите претходни од 2014 година.

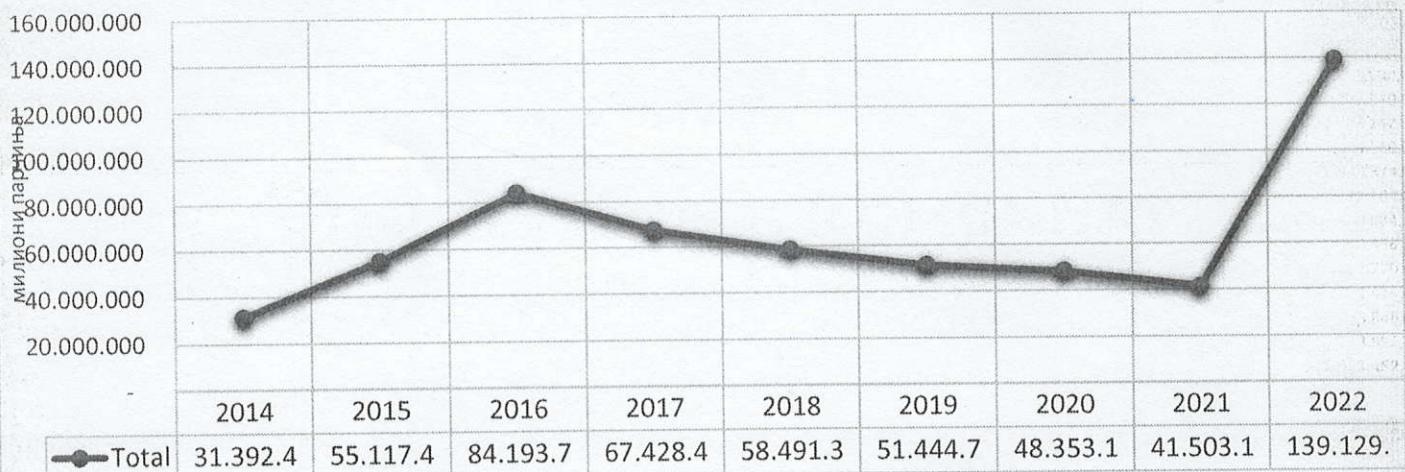
Произведените парчиња филтери во 2022 година се приближно колку вкупно произведените во 2021, 2022 и 2019 година заедно.

Претходно, 6 (шест) години по ред, од 2016 година, па се до 2021 година, вкупните произведени количини на филтер стапчиња бележеа континуиран пад.

Парчиња	Column Labels	Произведені										
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Grand Total	
јан		4.552.690,00	3.634.810,00	4.692.980,00	336.000,00					10.661.500,00	23.877.980,00	
фев		5.756.022,00	1.513.528,00	4.848.070,00	2.513.940,00	2.619.650,00	2.922.750,00			8.905.980,00	29.079.940,00	
мар			6.113.662,00	5.913.110,00		3.611.220,00	3.628.540,00	571.560,00	12.370.050,00		32.208.142,00	
апр		3.990.918,00	5.978.554,00	5.204.358,00		3.719.470,00	4.399.280,00	1.931.180,00		9.679.600,00	34.903.360,00	
мај		3.003.550,00	4.675.788,00	6.385.376,00	1.780.350,00	4.767.330,00	5.784.880,00	2.810.170,00	17.240.930,00		46.448.374,00	
јун		5.569.102,00	5.382.720,00	5.592.072,00	7.859.280,00	6.412.730,00	1.420.240,00	3.355.750,00	10.279.210,00		45.871.104,00	
јул		8.712.980,00	6.302.760,00	7.117.104,00	8.206.770,00	2.489.750,00	1.580.450,00	3.658.850,00	9.371.420,00		47.440.084,00	
авг		4.475.510,00	7.768.584,00	2.972.672,00	7.601.880,00	3.832.050,00	4.013.910,00	3.515.960,00	17.359.890,00		51.540.456,00	
септ		9.490.612,00	4.484.260,00	6.239.560,00	4.845.098,00	7.928.230,00	3.966.280,00	4.784.650,00	4.083.190,00	13.980.890,00		59.802.770,00
окт		8.068.052,00	4.694.504,00	12.044.848,00	5.135.130,00	7.962.870,00	5.152.700,00	8.833.200,00	3.286.470,00	4.943.640,00		60.121.414,00
ноем		7.392.360,00	2.627.160,00	12.727.568,00	4.628.548,00	8.750.930,00	5.239.300,00	8.032.150,00	4.096.180,00	14.441.650,00		67.935.846,00
дек		6.441.380,00	7.250.736,00	11.811.320,00	10.093.916,00	5.551.060,00	9.634.250,00	2.953.060,00	14.193.820,00	9.894.440,00		77.823.982,00
Grand Total		31.392.404,00	55.117.432,00	84.193.702,00	67.428.434,00	58.491.310,00	51.444.730,00	48.353.110,00	41.503.130,00	139.129.200,00	577.053.452,00	



### ПРОИЗВЕДЕНИ ФИЛТЕР СТАПЧИЊА 2014-2022



### Продажба на ориентален тутун

Според податоците во табелата подолу може да се заклучи дека Тутунски комбинат АД Прилеп, во Погон Тутун, од реколтата 2021 во 2022 г. има откупено 2.207.774 килограми тутун.

Откупениот тутун е преработен и спакуван во капацитетите на фабриката Сокотаб-Битола, Драгожани со користење на Soft Dry технологија и најголем дел од овој тутун е продаден на Philip Morris International, а остатокот е продаден на Сокотаб-Битола, Драгожани.

PMI - 1.655.640 кг.

Socotab-Bitola - 375.373 кг.



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ

## А.Д. ПРИЛЕП

вкупно

2.031.013 кг.

Реколта	План за откуп реколта	Реализиран откуп	Процесиран тутун
2017	2.640.850	2.513.427	2.410.265
2018	2.854.844	2.808.386	2.541.003
2019	2.855.374	2.923.000	2.699.760
2020	2.564.340	3.802.480	3.604.660
2021	2.597.574	2.207.774	2.031.013
2022	2.713.191	1.739.003	

Во 2022 година, од реколта 2021 процесиран и спакуван е вкупно 2.031.013 кг. тутун и продадена е целокупната спакувана количина, и ситнавина како нус производ од процесирање, во количина од 5.302,60 кг. што значи дека нема залиха на тутун од реколта 2021 год.

Од реколта 2022 откупени се 1.739.003 килограми тутун, што е околу 36% откупено помала количина од договорените 2.713.191 кг. или 974.188 кг. помалку. Ова намалување на откупената количина на тутун се должи пред се од намаленото производство на тутун на ниво на држава, во споредба со договореното производство (договорени 26.000.000 кг. а откупени приближно 21.000.000 кг.), или 20 % помало производство на тутун. Со оваа откупена количина од страна на ТКП, ќе бидат задоволени барањата на стратешкиот партнери Philip Morris International.



## Позначајни активности на Извршните членови на Одборот на Директори во 2022 година

Раководството на Тутунски комбинат АД Прилеп, ги постави основните цели и се вложуваат најголеми напори да се реализираат тие цели. Подобрување на финансиската состојба на друштвото и подобрување на перформансите на истото. Основните цели кои се поставија се следните:

- ❖ Намалување на непродуктивните расходи во друштвото;
- ❖ Зголемување на енергетската ефикасност во процесот на производство, намалување на потрошувачката на електрична енергија
- ❖ Подобрување на состојбата на градежните објекти и опремата во друштвото со инвестиции во инвестициско одржување;
- ❖ Набавка на неопходна опрема за нормално функционирање на процесот на производство;
- ❖ Ослободување на друштвото од непотребните залихи на ситен инвентар, суровини и материјали, кои ствараат дополнителни трошоци за нивно чување, и одржување;
- ❖ Подобрување на продуктивноста во компанијата преку низа активности,
- ❖ Зголемување на производството на цигари во цигарна фабрика
- ❖ Регулирање на откупот на тутун од тутунопроизводителите од реколтата 2022 година
- ❖ Останати цели;

Со цел остварување на зацртаните задачи во 2022 година Извршните Членови на Одборот на Директори на Тутунски комбинат АД Прилеп ги извршија следните активности:

- ❖ Учество во реализацијата на откупот на тутун од реколтата 2021 год., кој започна во Ноември 2021 год. а заврши на 28 март 2022 година. Успешно е завршен откупот на тутун од реколтата 2021 година, при што откупени се 2.207.774 кг тутун.



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

- ❖ Учествуваа во склучувањето на договорот со Сокотаб за обработка и пакување на откупениот тутун, при што се спакувани вкупно 2.031.013 кг. Тутун
- ❖ Преговараа со PMI, за количини, цени и начин на преработка на тутунот од реколтата 2021 година, при што е реализирана продажба на процесиран тутун од индустриските класи ABC и D.
- ❖ Во 2022 од реколта 2021 се реализира продажба на 2.031.013 килограми ориентален тутун, од кои:
  - 1.655.640кг. се продадени на Philip Morris International
  - 375.373 кг. се продадени на Сокотаб.
- ❖ Учествуваа и го организираа откупот на тутун од реколтата 2022 година, од склучување на договори, па се до обезбедување на средства за исплата на откупениот тутун.
- ❖ Ги иницираа и учествуваа во преговори за проширување на палетата на производи и зголемување на волумен на производство на цигари, со инсталирање на 2 машини во сопственост на ФМТКП , производство на 7.0. формат и 6.0.супер слим формат на цигари, наменети за извоз.
- ❖ Континуирано се преговара со ФМТКП ДОО Скопје за изнајдување на начини за зголемување на производството на цигари во Погон Цигари, бидејќи со сите инвестиции што се направени во цигарна фабрика, истата ги исполнува високите стандарди на Philip Morris за квалитет и има капацитет да реализира многу поголемо производство на цигари.
- ❖ Учествуваа во изготвување на измените и дополнувањата на правилник за организација и систематизација на работните места во Тутунски комбинат АД Прилеп, со цел реално вреднување на трудот на вработените и усогласување со минималната плата. Просечната плата во компанијата изнесува 28.782 ден.
- ❖ Учествуваа во процедурите за издавање на дел од неискористениот складишен простор во Тутунски комбинат АД Прилеп на заинтересирани компании од Прилеп, што се покажа доста успешно при што поголем дел од неискористениот складишен простор е издаден на компанија од Прилеп;
- ❖ Учествуваа во подготовката и реализацијата на продажбата на непотребни залихи во согласност со пропишаните процедури.



## ТУТУНСКИ КОМБИНАТ А.Д. ПРИЛЕП

- ❖ Со цел унапредување на производниот процес и зголемување на волуменот на производство направени се инвестиции во набавка на дополнителна опрема и резервни делови;
- ✓ Со цел исполнување на високите PMI стандарди за следливост на производот и континуирано следење на производниот процес инвестирано е во обновување и набавка на ИТ опрема во Погон Цигари;
- ✓ Инвестирано е во набавка на форматни делови за преправка на KDF-3 машината, за производство на филтер стапчиња за супер слимс цигари со формат 6.0
- ✓ Инвестирано е во набавка и замена на резервни делови на машините за изработка и пакување на цигари, со цел подобрување на физичките и визуелните карактеристики на цигарата.
- ✓ Инвестирано е во набавка на техничка опрема за откуп на тутун, со што е заменета 15 години старата дотрајана опрема, за која веќе нема резервни делови.  
Инвестициите прикажани погоре резултираа пред се со беспрекорно одвивање на производствениот процес во Погон Цигари и откупот на тутун во Погон Тутун.
- ❖ Имајќи ги во предвид забелешките од аудитот извршен од страна на ФМ Ниш, во целост е завршена надворешната хидрантска мрежа.
- ❖ По сугестија на ФМТКП во целост е реновирана дегустациона сала, со цел добивање на репрезентативна канцеларија за одржување на состаноци со клиентите од странство.

Со цел обезбедување услови за престојната прослава 150 години од постоењето на Тутунски Комбинат Прилеп, превземени се следните активности:

- ❖ Комплетно се реновирани (поставување на ламинат и варосување) канцелариите во управна зграда, Погон Цигари и Погон Тутун
- ❖ На влезот од Тутунски Комбинат, старата дотраена рампа е заменета со нова современа рампа.
- ❖ На влезовите од Цигарна фабрика и Управна зграда се поставија светлечки реклами
- ❖ По предходна направена проценка од овластен проценител, објавен јавен повик и одржана лицитација, извршена е продажба на дотрајани, стари машини (трактори, плугови) и старо железо, складирани во некогашна Р.Е .Мажучиште.

Со цел ублажување на последиците од енергетската криза и унапредување на системот за ладење и греење во Погон Цигари во 2022 година започнати се активности за реализација на 3 поголеми проекти:

- Реконструкција на кров на 10 магацини
- Инсталација на фотоволтаичен систем



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ

## А.Д. ПРИЛЕП

### - Набавка и инсталација на топлински пумпи

После извршена детална анализа се заклучи дека инвестицијата во топлински пумпи и фотоволтаичен систем е сосема исплатлива и истата би се вратила за околу 3 години.

По поднесено барање од страна на извршните директори, Одборот на директори донесе одлуки со кои се одобрува реконструкцијата на кров и набавка и инсталација на топлински пумпи. Реализацијата на реконструкција на кров е започната, додека другите два проекти се очекува да се реализираат во 2023 година.

Тутунски комбинат АД Прилеп е во постапка на усогласување на своето работење и спроведување на сите добри корпоративни практики согласно Законот за трговските друштва и Кодексот за корпоративно управување.

### КОРПОРАТИВНА ОПШТЕСТВЕНА ОДГОВОРНОСТ

Согласно својата деловна политика ТУТУНСКИ КОМБИНАТ АД Прилеп остана посветен на помагање и поддршка на ранливите општествени сегменти, грижа и заштита на животната средина, унапредување на деловните процеси за позадоволни клиенти, посреќни вработени и поуспешни резултати, а сè со цел зголемување на благосостојбата во општеството и обезбедување здрава и просперитетна иднина за сите граѓани.

Друштвото е особено гордо на поддршката што ја дава на општеството. Фокусот и во 2022 година беше ставен на поддршка на социјално загрозените категории граѓани, културата, спортот, уметноста. Во таа смисла Друштвото даде поддршка во вид на донација како на Друштво за наука и уметност, Завод за заштита на споменици, Универзитет Св.Климент и Охридски , Факултет за земјоделски науки.

### Добри деловни практики и грижа за вработените

Грижата за вработените останува приоритет на друштвото. – Во текот на 2022 г. Тутунски комбинат АД Прилеп традиционално додели јубилејни награди на вработени кои оствариле 20 години непрекинат работен стаж во Друштвото.

Друштвото во континуитет презема активности за задржување на постојниот и привлекување нов кадар, преку одржување на соодветно ниво на плати и надоместоци, стручно усовршување и други бенефиции. Во текот на 2022 година, Друштвото изврши зголемување на платите на вработените . Освен тоа, Друштвото на своите вработени им овозможи и работа од дома, како мотивациона алатка за зголемување на задоволството од работење во ТКП, со цел надминување на ситуации наметнати од надворешни фактори (пандемија, елементарни и временски непогоди и други причини). Особено внимание во текот на годината беше посветено на овозможување практична настава за ученици од средни училишта . Друштвото исто така посветува особено внимание на примена на Законот за Безбедност и здравје при работа со упатување на вработените на редовни здравствени и систематски прегледи и упатување на обука на вработените по безбедност и здравје при работа .



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ

## А.Д. ПРИЛЕП

### Прашања поврзани со животната средина

Во текот на 2022 година, со настанувањето на глобалната енергетска криза Тутунски комбинат АД Прилеп започна да прави значителни напори во врска со заштеда на потрошувачката на електрична енергија поради еnormно високите сметки. Во таа насока, како особено значајно во изминатата година, се истакнува иницијативата за отпочнување на постапката за набавка и инсталирање фотоволтаична централа со моќност од 1 MW. Истата се планира да се постави на лимен кров со изолација на дел од објект во Погон Цигари односно на кровот од 10 магацини на површина од 7.372,60 m<sup>2</sup>, поради што се отпочнаа градежно- занатски работи за оспособување на кровот од тие магацини. Исто така се планира и набавка на топлински пумпи во Погон Цигари за замена на посточкиот систем на греење со КПГ метан.

Тутунски Комбинат АД Прилеп се стреми кон остварување на целите кои што произлегуваат од законските обврски, а согласно Програма за управување со отпад 2020-2023г. преку овластено лице за управување со отпад со добиена лиценца, ТК АД Прилеп како општествено одговорна компанија настојува да ги реализира планираните активности во насока на:

- Избегнување и во најголема можна мера намалување на количеството на создадениот отпад;
  - Искористување на употребливите состојки на отпадот;
  - Одржлив развој, преку зачувување и заштеда на природните ресурси;
  - Спречување на негативните влијанија на отпадот врз животната средина, животот и здравјето на луѓето;
  - Отстранување на отпадот на начин што е прифатлив за животната средина и
  - Висок степен на заштита на животната средина, животот и здравјето на луѓето.
- Одпадот во нашата компанија произлегува од сите неопходни активности за извршување на производниот процес кој настанува во две инсталации: Тутунски Комбинат АД Прилеп -Погон Тутун и Погон Цигари.

Програмата за управување со отпад која е алатка за реализација на Планот за управување со отпадот, на годишно ниво, претставува основен документ за планирање на сите активности во текот на планираната календарска година. Цел на програмата за управување со отпадот е исполнување на законската обврска, декларацијата за животна средина, исполнување на доброволни договори – според Законот за пакување и отпад од пакување и сл.

Исто така друштвото има и склучено договори за преземање и откуп на отпадни материјали (кумунален отпад, технолошки отпад, метален отпад, хартија и картон, отпадни масла и др.) со овластени откупувачи на откуп на отпадни материјали за нивно соодветно одлагање и отстранување и тоа: ЈКП Комуналец, Пакомак Дооел, ФПМ Минол, Даскало Дооел и Нутривет Дооел.



# ТУТУНСКИ КОМБИНАТ

## А.Д. ПРИЛЕП

Прилог:

- Биланс на Успех за периодот од 01.01.2022-31.12.2022 година;
- Биланс на состојба на 31.12.2022
- Извештај за парични текови
- Извештај за промените во капиталот

Согласен: Кире Станкоски – Генерален Извршен Директор

Татјана Стефаноска – Извршен Директор

Гоце Котески-Финансиски менаџер

Прилеп, 24.04.2023 година

Доставено до:

- Архива
- Генерален извршен директор
- Правна служба
- Одбор на директори
- Финансов сектор